



Ploegmakers Groep

Opgesteld volgens de eisen van ISO 14064-1 en het Greenhouse Gas Protocol

PLOEGAM

Dagelijks werken wij aan een groot aantal projecten in Nederland. We leggen wegen aan, bouwen bruggen, versterken dijken en ontwikkelen watersportgebieden. Binnen al onze projecten besteden wij aandacht aan de duurzame ontwikkeling van de drie P's: People, Planet en Profit.

Bewust werken aan duurzaamheid betekent - voor én tijdens het werk - goed nadenken over hoe we omgaan met onze mensen, het materieel, de omgeving en hoe we resultaat behalen. We doen dat enerzijds door te werken volgens de milieuwet- en regelgeving en anderzijds door oog te hebben voor onze medewerkers. Gaan ze met plezier aan het werk, doen ze wat ze leuk vinden en werken ze op een fijne, open manier samen met opdrachtgevers? We helpen ze door ze te trainen op het vlak van veiligheid, milieuvriendelijk werken en samenwerken. Het zorgt ervoor dat opdrachtgevers onze aanpak waarderen en ons stimuleren elke dag nog beter ons best te doen.

We richten ons op de ontwikkeling van elektrisch materieel, vernieuwen ons materieel (euro 5/6-motoren) en testen met alternatieve brandstoffen.

Duurzaamheid is een integraal onderdeel van onze werkwijze. We richten ons op de ontwikkeling van elektrisch materieel, vernieuwen ons materieel (euro 5/6-motoren) en testen met alternatieve brandstoffen. Wij kiezen een duurzame uitvoering, waarbij we ons richten op het verminderen van transportbewegingen en toepassing van duurzame techniek zoals zand- of grindkolommen en dijken van gebiedseigen klei. Ook passen we zoveel mogelijk duurzame materialen toe (gerecycled -, biologisch afbreekbaar - en natuurlijk materiaal). Als projectorganisatie willen we gebieden ontwikkelen die de veiligheid van de bewoners waarborgen, de leefbaarheid stimuleren en waar ruimte is voor flora en fauna.

Daarnaast gaan we steeds vaker duurzame samenwerkingen aan met opdrachtgevers. Denk aan een bouwteam waarin we op transparante wijze samen met de opdrachtgever tot resultaat komen. De open houding van de opdrachtgever en -nemer voegt een nieuwe dimensie toe aan een project en stimuleert het écht samen werken aan duurzame oplossingen op projectniveau.

Ploegam werkt actief aan duurzaamheid in de voorbereiding van een project en op de projectlocatie. Tegelijkertijd realiseren wij ons dat we nog stappen moeten zetten. Ons KAM-team investeert daarom continu in kennis en vertaalt dit naar praktische processen die op het werk goed kunnen worden nageleefd.

Door het management van de Ploegmakers Groep wordt het effect beoordeeld van de getroffen maatregelen om CO₂-reductie te bewerkstelligen binnen onze organisatie en de keten waarbinnen wij opereren. Bij de maatregelen die wij nemen om onze CO₂-uitstoot te verlagen, richten we ons op twee pijlers:

- Maatregelen die een groot effect hebben op onze dominante kostensoorten met een groot effect op onze CO₂-uitstoot;
- Maatregelen die gerelateerd zijn aan kostensoorten en die een klein effect hebben op onze CO₂-uitstoot, maar die wel een groot communicatief effect hebben. Deze maatregelen kunnen een stimulerend effect hebben op onze medewerkers en onze stakeholders.

Elk half jaar informeren wij onze omgeving over de uitstoot van de CO₂ en hoe deze zich verhoudt ten opzichte van de doelstellingen. Deze rapportage geeft de bepaling van het vertrekpunt (het basisjaar 2013) en de stand van zaken tot en met 2019 weer.

Deze rapportage is opgesteld door mw. M. Tönnissen en mw. A. Carlucci in overleg met het management van de Ploegmakers Groep.

Vastgesteld 6 juli 2020,

Algemeen Directeur Ploegmakers Groep BV
Dhr. G. Ploegmakers

** Ploegmakers Groep BV bestaat uit:*

- Ploegam BV;
- De Klein container en transportbedrijf BV;
- Ploegam Infra;
- Ploegam Waterbouw BV;
- Ploegam Noord BV;
- Ploegam Zuid BV;
- Ploegam Materieel BV;
- Ploegam Innovatie BV

IN- EN OUTPUT VOOR DE REVIEW

2. In- en output voor de review

Jaarlijks beoordeelt het management of de implementatie van het Milieumanagement-systeem effectief en doeltreffend is geweest.

Input voor de Milieumanagementreview bevat:

- de status/opvolging van acties en maatregelen van voorgaande interne audits, directiebeoordelingen en audits van de Ladder CI;
- externe/interne veranderingen die relevant zijn voor het CO₂-Prestatieladder managementsysteem;
- beoordeling van het energiebeleid en communicatie, energieprestaties, emissies, maatregelen en de initiatieven;
- de resultaten van bovenstaande interne audit, het actuele verslag van de interne controle, de actuele energiebeoordeling en audits door de Ladder CI;
- de voortgang en realisatie (doeltreffendheid) van het energiemangement actieplan;
- de voortgang op de reductiedoelstellingen en mate waarin reductiedoelstellingen zijn behaald en een analyse van de waarschijnlijkheid van het halen van eerder intern/extern gepubliceerde reductiedoelstellingen.
- voorstellen voor mogelijke nieuwe CO₂-reductiemaatregelen, initiatieven, deelnames en budget;
- status van corrigerende, preventieve maatregelen;
- aanbevelingen voor verbetering.

Output voor de Milieumanagementreview bevat:

- besluiten en maatregelen gerelateerd aan veranderingen in energie- of CO₂-prestatie en energiebeleid;
- besluiten en maatregelen gerelateerd aan veranderingen van reductiedoelstellingen, CO₂-reductiemaatregelen, initiatieven en deelnames;
- conclusies rond de werking van de CO₂-Prestatieladder;
- conclusies over de waarschijnlijkheid van het halen van eerder intern/extern gepubliceerde reductiedoelstellingen;
- besluiten en maatregelen met betrekking tot continue verbetering en de eventuele noodzaak van wijzigingen;
- beslissingen met betrekking tot de middelen die nodig zijn om het functioneren van de CO₂-Prestatieladder binnen het bedrijf te garanderen.

De gegevens welke de basis vormen voor de Milieumanagement review worden in volgende paragrafen of hoofdstukken toegelicht.

2.1 Audits

De acties voortkomend uit in- en externe audits worden opgenomen in de "Continue Verbetermatrix". In deze matrix worden doeltreffendheid en effectiviteit van vastgestelde maatregelen ter verbetering gemonitord. Ten minste elk kwartaal wordt de voortgang van acties besproken met de directie en het management.

2.2 Veranderingen (intern/extern)

De terugblik op 2019 maakt overduidelijk dat de organisatie veranderd is. Deze verandering was in 2018 al goed zichtbaar en blijkt stand te houden.

Als organisatie dienen we mee te veranderen met onze externe omgeving om te kunnen blijven voldoen aan behoeften van onze klanten en ook om de concurrentie bij te blijven.

Om de nieuwe contactvormen, Bouwteamovereenkomsten waar we mee te maken hebben gekregen in de afgelopen twee jaren, binnen te halen en te realiseren ligt de uitdaging en het grootste deel van het werk in het uitwerken van een aanbieding, ontwerpen en voorbereiden van de realisatie. Er vindt dus een verschuiving plaats tussen het type werkzaamheden.

In 2013, het Basisjaar tot aan 2018, was de verhouding werk in voorbereiding en werk in uitvoering als volgt:

- 20% werk in voorbereiding;
- 80% werk in uitvoering.

Sinds 2018 is dat aanzienlijk veranderd. De verhouding is nu meer fifty-fifty en soms slaat de teller zelfs door naar meer werk in voorbereiding dan in uitvoering.

In het nieuwe meerjarenplan (2020-2023-2025) zal 2018 als Basisjaar gaan gelden voor de Ploegmakers onderneming.

3. CO2-footprint

In 2013 is door Ploegmakers Groep de Carbon Footprint voor het eerst opgesteld. Aan de hand van deze gegevens zijn de doelstellingen en maatregelen van de Ploegmakers Groep bepaald om CO2-reductie te bewerkstelligen. Vervolgens worden bij het ontdekken van trends waar nodig doelstellingen en maatregelen bijgesteld.

De CO2-emissieberekening is gebaseerd op de volgende parameters:

Scope 1 Directe emissies

- Gasverbruik;
- Brandstofverbruik bedrijfsauto's;
- Brandstofverbruik materieel.

Scope 2 Indirecte emissies

- Elektraverbruik.

3.1 Jaarlijkse CO2-footprint Ploegmakers Groep

In onderstaande tabel* is de CO2-footprint van Ploegmakers Groep van 2019 weergegeven.

Scope 1	Omvang	Eenheid	Conversie-factor	Ton CO2
Gasverbruik	38.324	m3	1,890	72
Brandstofverbruik bedrijfsauto's (diesel)	281.152	liters	3,230	908
Brandstofverbruik bedrijfsauto's (LPG)	0	liters	1,806	0
Brandstofverbruik bedrijfsauto's (benzine)	5.489	liters	2,740	15
Brandstofverbruik bedrijfsauto's (AD BLUE)	4.166	liters	0,000	0
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen (diesel)	2.019.789	liters	3,230	6524
Koudemiddelen		kg	n.v.t.	

Totaal scope 1 7.520

Scope 2	Omvang	Eenheid	Conversie-factor	Ton CO2
Elektraverbruik - grijs	15.902	kWh	0,649	10
Elektraverbruik - groen	145.000	kWh	0,000	0

Totaal scope 2 10

Totaal scope 1 en 2 7.530

*De gepresenteerde resultaten moeten worden gezien als de beste inschatting van de werkelijke waarden. Alle gebruikte gegevens voor de berekening van de CO2 footprint zijn gebaseerd op facturen. Voor hierna volgende onzekerheden zal nagegaan worden op welke wijze deze weggenomen kunnen worden:

- Aspen* worden geleverd door de brandstofleveranciers, verhoudingsgewijs vergt het veel inspanning om dit uit de factuuroverzichten van de brandstofleveranciers te filteren (onzekerheidspercentage van ca. 0,05% van de totale CO2 uitstoot ervan uitgaande dat op jaarbasis ongeveer 1.000 liter Aspen wordt gebruikt);
- Tankbeurten welke geschieden in het buitenland en incidenteel woon-werkverkeer dat gedeclareerd wordt door personeel in privéwagens is tevens niet eenvoudig na te gaan uit de factuur- en urenoverzichten (onzekerheidspercentage van ca. 0,02% van de totale CO2 uitstoot). Enkel directie tankt in het buitenland tijdens vakanties.

N.B. Bij het berekenen van de half-jaarlijkse footprint is via de website CO2emissiefactoren.nl gecontroleerd of een wijziging in emissiefactoren heeft plaatsgevonden en of ook de referentie footprint herberekenend dient te worden. De emissie-inventaris van de Ploegmakers Groep B.V. is niet geverifieerd.

4. Afval uit projecten

Ploegmakers Groep wil naast de CO2 reductie voor het eigen bedrijf, ook CO2 reductie in de keten nastreven. Middels twee ketenanalyses, "Steilranddijk" en "End of life verwerking afval" is onderzocht waar de verbruiken in deze ketens plaatsvinden en wat mogelijkheden zijn voor CO2 reductie. De onderwerpen voor deze ketenanalyses zijn gekozen op basis van de kwalitatieve en kwantitatieve scope 3 analyse. Uit de kwalitatieve scope 3 analyse komt naar voren dat "groot grondverzet" een groot aandeel (56%) hebben op de totale emissies van Ploegam. Door de kwantitatieve scope 3 emissies in kaart te brengen is gebleken dat het verwerken van materiaalstromen, die uit projecten vrijkomen, een groot aandeel hebben op de totale emissies in de keten (ca. 70%).

4.1 Jaarlijks overzicht afval uit projecten Ploegmakers Groep

Categorie	Gewicht in ton
Afval uit projecten 2014	165.000
Afval uit projecten 2019	11.137

In 2019 is de omzet ten opzichte van het basisjaar (2014) bijna verdrievoudigd, desondanks is het afval vrijkomend uit de projecten aanzienlijk verminderd. De onderbouwing hiervan volgt verderop in deze rapportage.

De doelstelling voor afval wordt opnieuw beoordeeld, omdat een nieuw "Meerjaren MVO-plan 2020-2023-2025" door directie en het management wordt opgesteld. Alle doelstellingen, bedrijfsbreed, worden opnieuw geformuleerd, ook de doelstelling gekoppeld aan het verkleinen van het afval vrijkomend bij onze werkzaamheden. De directie en het management koppelen de nieuw te formuleren doelstelling aan het "Rijksoverheid programma: Nederland circulair in 2050", te weten: **In een circulaire economie bestaat geen afval meer.**

5. Reductiedoelstellingen

Om doelstellingen inzake CO2 reductie te kunnen bepalen zijn de huidige en de historische energieverbruiken van Ploegmakers Groep in kaart gebracht. Het onderzoek geeft minimaal 99,9 % van de energie stromen weer. Zo zijn door analyseren van de gegevens voortkomend uit het onderzoek de grootste verbruikers geïdentificeerd. Daarop kunnen de belangrijkste processen die bijdragen aan CO2 uitstoot effectief aangepakt worden.

5.1 Hoofddoelstellingen scope 1, 2 & 3

Scope 1 doelstellingen Ploegmakers Groep *

- Ploegmakers Groep wil in 2020 ten opzichte van 2013 7% minder CO2 uitstoten;
- Ploegmakers groep wil in 2023 ten opzichte van 2018 (vanaf 2020 nieuwe basisjaar) 15% minder CO2 uitstoten.

Scope 2 doelstellingen Ploegmakers Groep *

- Ploegmakers Groep wil in 2020 ten opzichte van 2013 90% minder CO2 uitstoten;
- Ploegmakers groep wil in 2023 ten opzichte van 2018 (vanaf 2020 nieuwe basisjaar) 100% minder CO2 uitstoten.

Scope 3 doelstellingen Ploegmakers Groep *

- Ploegmakers Groep wil in 2020 ten opzichte van 2014** 80% minder ton CO2 uitstoten gerelateerd aan vrijkomend afval uit projecten.
- Ploegmakers Groep wil in 2023 ten opzichte van 2014** 95% minder ton CO2 uitstoten gerelateerd aan vrijkomend afval uit projecten.

* Deze doelstellingen worden vastgesteld middels een factor die de gemiddelde organisatieomvang van het bedrijf weergeeft.

** Basisjaar voor scope 3 is, in tegenstelling tot scope 1 en 2, niet 2013 maar 2014!

EFFECTEN VAN MAATREGELLEN SCOPE 1

Er was een tweede doelstelling voor scope 3 bepaald, te weten:

- Ploegmakers Groep wil in 2020 ten opzichte van 2014** op alle verkregen projecten, ten minste 1 lokale leverancier betrekken uit CO2 bewuste overweging.

Deze doelstelling blijkt niet SMART* te maken te zijn. Voor de termijn van 2020-2023-2025 wordt hier een passende nieuwe doelstelling voor bepaald. De nieuw uit te voeren scope 3 analyse, zal het uitgangspunt vormen voor deze nieuwe doelstelling.

*Specifiek, meetbaar, acceptabel, realistisch en tijdgebonden

** Basisjaar voor scope 3 is in tegenstelling tot scope 1&2 niet 2013 maar 2014!

6. Effecten van maatregelen scope 1

6.1 Evaluatie scope 1

Het brandstofverbruik is ook in 2019 duidelijk de grootste energiestroom binnen de Ploegmakers Groep, deze is verantwoordelijk voor 99,9 % van de totale Carbon Footprint.

De groot verbruikers voor Ploegmakers Groep zijn:

- Projectmaterieel (kranen, loaders, dumpers e.d.);
- Transportmaterieel;
- Wagenpark.

In het onderstaande overzicht is de CO2 uitstoot uit scope 1 weergegeven van de Ploegmakers Groep van het basisjaar tot heden. Omdat de organisatie in de periode van 2013 t/m 2019 in omzet is gegroeid wordt de CO2 uitstoot tegenover deze getallen uiteen gezet.

Jaar	Ton CO2-uitstoot scope 1	Ton CO2 / omzetsgroei t.o.v. basisjaar 2013	CO2-reductie t.o.v. omzetsgroei t.o.v. basisjaar
2013	5.036	5.036	0%
2014	5.339	4.086	19%
2015	6.656	3.683	27%
2016	8.545	3.969	21%
2017	6.853	3.804	24%
2018	4.558	2.087	59%
2019	7.520	2.651	47%

De gigantische toename van de CO2 uitstoot in scope 1 in 2019 is te relateren aan volgende oorzaken:

- Aannemen van een opdracht van zandtransport (brandstofverbruik van ca. 70 vrachtwagens voor onze rekening);
- Gestart in uitvoering projecten Brainport fase 1 en N280;
- Opschalen activiteiten project GOW, om planning haalbaar te houden.

Met andere woorden, de werkzaamheden van de organisatie bestonden in 2019, vergeleken met 2018, minder uit kantooractiviteiten zoals tenderen, ontwerpen, ontwikkelen en voorbereiden.

In 2018 liepen er vooral veel ontwerp en ontwikkeltrajecten. Ook in 2019 liepen (en lopen in 2020 nog steeds) een aantal ontwerp en ontwikkeltrajecten. De planfase van een werk kan zo één tot meer jaren in voorbereiding nodig hebben, voordat een machine een schep in de grond kan zetten. Vanaf medio 2021 zullen weer een aantal werken in de uitvoering starten en zal de footprint in verhouding ook weer stijgen, terwijl de omzet dan nagenoeg gelijk zal blijven. Dan ontstaat een eerlijker vergelijk en zal de vastgestelde 7% minder CO2 uitstoten t.o.v. het basisjaar, doelstelling weer realistisch aandoen.

Ingevoerde duurzame oplossingen ten behoeve van scope 1 zijn o.a.:

- Verder investeren in de ontwikkeling en bouw van elektrisch materieel;
- Waar mogelijk vernieuwen materieel-/wagenpark;
- Inkopen van schonere brandstoffen, zoals de FuelSave Diesel. Deze brandstof is speciaal ontwikkeld om een lager brandstofverbruik te realiseren;
- Wegnemen van weerstand door het toepassen van (grote) platenbanen;
- Zoveel mogelijk hergebruiken van vrijkomende materialen binnen het project;
- Zoveel mogelijk werk met werk maken;
- Werkzaamheden zo efficiënt mogelijk plannen;
- Bewustwording creëren bij medewerkers.

6.2 Vooruitzicht doelstellingen 2020 voor scope 1

Ploegmakers Groep streeft ernaar om in 2020 7% en in 2023 15% reductie in brandstofverbruik te realiseren. Middels volgende speerpunten is meer reductie in de scope 1 emissies mogelijk:

Investeren op lange termijn:

- Investeren in het materieelpark: Oude, minder milieuvriendelijke machines/wagens vervangen door nieuwe, meer milieuvriendelijke machines/wagens;
- Investeren in de ontwikkeling en bouw van elektrisch grondverzetmaterieel.

Investeren in training en bewustwording van medewerkers, om op lange termijn de gewenste reductie mogelijk te maken:

- Intensieve begeleiding van de machinisten en chauffeurs: Zodat het wenselijke nieuwe gedrag een vanzelfsprekendheid kan worden voor hen.

Investeren op korte termijn:

- Toepassen van de verbeterde alternatieve/schonere brandstoffen.

6.3 Conclusie scope 1

Zoals het overzicht in paragraaf 5.1 laat zien is de omvang van de CO2 uitstoot in 2019 t.o.v. voorgaande jaren toegenomen. Tevens is deze uitkomst in paragraaf 5.1 nader toegelicht.

De doelstellingen aangaande brandstof- en energieverbruiken en de maatregelen om deze te bereiken worden opnieuw beoordeeld, omdat een nieuw "Meerjaren MVO-plan 2020-2023-2025" door directie en het management wordt opgesteld. Alle doelstellingen, bedrijfsbreed, worden opnieuw geformuleerd, ook de doelstellingen gekoppeld aan het verkleinen van de milieubelasting gerelateerd aan de directe en indirecte activiteiten van onze organisatie.

7. Effect van maatregelen scope 2

Het gas- en elektraverbruik is voor de Ploegmakers Groep een energiestroom waar we weinig rendement kunnen behalen om CO2 reductie te bewerkstelligen voor de Carbon Footprint van de organisatie. Deze behelst nog minder dan 1% van de totale Carbon Footprint van de organisatie. Dit is ook de reden dat er de afgelopen jaren weinig inspanning is geleverd om vermindering van het gas- en elektraverbruik te bewerkstelligen.

7.1 Evaluatie scope 2

In het onderstaande overzicht is de CO2 uitstoot uit scope 2 weergegeven van de Ploegmakers Groep van het basisjaar tot heden. Omdat de organisatie in de periode van 2013 t/m 2019 in omzet is gegroeid wordt de CO2 uitstoot tegenover deze getallen uiteen gezet.

EFFECT VAN MAATREGELEN SCOPE 2

Jaar	Ton CO2-uitstoot scope 2	Ton CO2 / omzetgroei t.o.v basisjaar 2013	CO2-reductie t.o.v. omzetgroei t.o.v. basisjaar
2013	76	76	0%
2014	64	49	35%
2015	89	49	35%
2016	108	50	34%
2017	63	35	54%
2018	124	57	26%
2019	10	4	95%

In scope 2 heeft in 2019 bijna geen emissie van CO2 plaatsgevonden, het grootste deel van de geleverde stroom is groene stroom geweest met een garantie van oorsprong (GVO) voor 100% Nederlandse Windenergie.

Met betrekking tot scope 2 kunnen we de maatregelen gaan richten op verdere energiebesparing binnen de organisatie.

Reeds ingevoerde duurzame oplossingen ten behoeve van scope 2 zijn o.a.:

- Plan van Aanpak voor Energiebesparing Vinkel;
- Overstappen naar groene stroom met GVO in 2019;
- Bewustwording creëren bij medewerkers.

7.2 Vooruitzicht doelstellingen 2020 voor scope 2

Ploegmakers Groep streeft ernaar om in 2020 en daarop volgende jaren 100% duurzame energie af te nemen. Daarnaast streven wij ernaar om het energieverbruik te beperken. Om dit goed op te kunnen pakken dienen alle energieverbruikers in beeld gebracht te worden, zodat doelgerichte maatregelen getroffen kunnen worden.

Ploegmakers Groep heeft volgende speerpunten reeds doorgevoerd m.b.t. reductie van haar scope 2 emissies:

- Ledverlichting voor vestiging Oss en Vinkel;
- Groene stroom voor vestigingen Oss en Vinkel met GVO;
- Aanschaf nieuwe hoogrendementsketel voor locatie Oss.

7.3 Conclusie scope 2

Zoals in paragraaf 7.1 reeds opgemerkt heeft in scope 2 in 2019 bijna geen emissie van CO2 plaatsgevonden. De groene stroom is geleverd onder een garantie van oorsprong (GVO) voor 100% Nederlandse Windenergie. Het GVO is afgegeven voor 145.000 kWh, dit is helaas niet helemaal toereikend gebleken. De doelstelling van 90% reductie van CO2 uitstoot in scope 2 wordt ondanks dit gegeven alsnog gerealiseerd.

De doelstellingen aangaande energieverbruiken en de maatregelen om deze te bereiken worden opnieuw beoordeeld, omdat een nieuw "Meerjaren MVO-plan 2020-2023-2025" door directie en het management wordt opgesteld. Alle doelstellingen, bedrijfsbreed, worden opnieuw geformuleerd, ook de doelstellingen gekoppeld aan het verkleinen van de milieubelasting gerelateerd aan de directe en indirecte activiteiten van onze organisatie.

8. Effect van maatregelen scope 3

8.1 Evaluatie scope 3

Ploegmakers Groep heeft van haar emissiestromen in de keten een inventarisatie gemaakt en geanalyseerd. Op die manier is inzichtelijk gemaakt welke grootte de voor haar geldende emissiestromen hebben. Ploegam is als aannemer werkzaam in de grond- weg- en waterbouw en werkt veel samen met andere aannemers. De scope 3 emissies bestaan daarom vooral uit het inhuren van diensten, het verwerken van de afvalstromen die van projecten af komen, de aanschaf van bouwstoffen en van brandstof en materieel. Dat is terug te zien in de top 6 van de scope 3 emissies in onderstaande overzicht.

Categorie	Percentage	Ton CO2
Upstream transport en distributie	40%	7.142
Aangekochte brandstof voor projecten	23%	4.064
Afval uit projecten	22%	3.970
Aangekochte goederen en diensten	15%	2.749
Aanschaf kapitaal goederen	0,....%	223
Woon-werkverkeer	0,....%	72

Onderzocht is op welke Scope 3 emissies Ploegmakers Groep de meeste invloed heeft, om te verminderen. Uit het onderzoek is naar voren gekomen dat zij het meeste invloed heeft op het grondwerk en storten van afval vanaf projecten.

Afgelopen jaar is tevens onderzocht op welke wijze het managen van afvalstromen binnen de organisatie vorm gegeven kan worden en daarmee ook het effectiever managen van het grondwerk. Alle werkvoorbereiders zijn geïnstrueerd om voor registraties van materiaalstromen eenzelfde format, overzicht te gebruiken. In 2019 is de afvalstromenregistratie verder uitgewerkt en is inzicht gekregen in de toepassingen en verwerkingsmethoden van afvalstromen. Het is gebruikelijk om de verwerkingsmethode aan te duiden op de verplichte beleidingsbrief van een afvalstroom. Niet alle verwerkingsmethoden zijn als afval aan te duiden velen methoden zorgen voor (gedeeltelijk) hergebruik van de afvalstroom. Het blijkt dat slechts 85 ton afval is afgevoerd voor direct storten. Door deze bewustwording is de uitstoot door afval verder gedaald.

In onderstaande tabel zijn de afvalstromen uit 2019 van weergegeven.

Categorie	CO2-uitstoot (ton)	Groei omzet-factor	CO2-reductie t.o.v. omzetgroei t.o.v. basisjaar
Afval uit projecten 2014	120.965	0	0%
Afval uit projecten 2018	13.818	2.2	95%
Afval uit projecten 2019	11.137	2.8	97%

**De materialenregistratie is opgebouwd uit losse projectoverzichten en uit een verzameloverzicht samengesteld n.a.v. de voornoemde nieuwe aanpak.*

Het treffen van volgende maatregelen, om afvalvernietiging te verminderen, hebben het gewenste effect gegenereerd:

- Werk met werk maken;
- Zoveel mogelijk hergebruiken van vrijkomende materialen;
- Opzetten en monitoren materialenstromen vanaf de werken;
- Informeren en instrueren inzake materialenstromen.

VOORUITZICHT DOELSTELLINGEN 2020 VOOR SCOPE 3

8.2 Vooruitzicht doelstellingen 2020 voor scope 3

Ploegmakers Groep streeft ernaar om in 2020 het grondwerk zo te kunnen managen dat een structurele reductie van ten minste 80% in afval vanaf haar projecten te realiseren moet zijn. Voor 2023 is het streven dat ten minste 95% reductie in afval vanaf haar projecten te realiseren moet zijn.

Middels volgende speerpunten is reduceren in scope 3 emissies mogelijk:

- Optimaliseren grondverzet;
- Optimaliseren afvalmanagement;
- Optimaliseren inkoopbeleid;
- Bewustwording creëren bij stakeholders.

8.3 Scope 3 analyse

Om een totaaloverzicht te krijgen van de totale Scope 3 emissie heeft Ploegmakers Groep in 2018 de organisatie "CO2 adviseurs" benaderd en opdracht gegeven om de CO2 uitstoot terugblikkend op 2017 uit te werken.

De scope 3 emissie wordt 1x per 3 jaar in zijn geheel inzichtelijk gemaakt. Aan de conclusie waarop wij het meeste invloed hebben worden doelstellingen en reductiemaatregelen gekoppeld, welke 3 jaar lang gemonitord worden op effect. Wanneer nodig worden doelstellingen en/of maatregelen bijgesteld.

Categorie	Ton CO2 2017	Beïnvloedbaar	Doelstelling
Transport naar projecten	7.142	Nee	Niet geformuleerd
Inkoop brandstof	4.064	Matig	Niet geformuleerd
Afval uit projecten	3.970	Ja	Wel geformuleerd
Inkoop - onderaanneming	2.749	Matig	Wel geformuleerd
Kapitaalgoederen	223	Ja	Niet geformuleerd
Woon-werk	72	Ja	Niet geformuleerd

Met betrekking tot het verlagen van de CO2 uitstoot in de keten heeft Ploegmakers Groep twee doelstellingen geformuleerd waar zij in de grootste mate invloed kan uitoefenen, te weten:

- In 2020 ten opzichte van 2014 80% minder ton CO2 uitstoten gerelateerd aan vrijkomend afval uit projecten;
- In 2020 ten opzichte van 2014 op alle verkregen projecten, ten minste 1 lokale leverancier betrekken uit CO2 bewuste overweging.

Het doel om afval uit projecten te reduceren is gelukt. Terwijl de omzet van het bedrijf met een factor 2,8 is gegroeid, is het afval fors afgenomen. De reden hiervan is het hergebruik van vrijkomende materialen, ofwel het "werk met werk maken".

Door werk met werk te maken behoort de inkoop van minerale stoffen, welke in 2014 (basisjaar) hoog genoteerd stond in onze kwantitatieve scope 3 analyse, niet meer tot de hoofdcategorieën van de Ploegmakers Groep scope 3 analyse.

Deze reductie heeft ook een nadelig gevolg, namelijk dat de CO2 emissie t.b.v. de transport van en naar projecten flink is gestegen. In deze categorie is ook het transport van grondstoffen tussen projecten mee genomen.

De vraag is dan of de CO2-reductie opweegt tegen de stijging. Voor Ploegmakers Groep levert dit met de omvangsgroei mee gerekend een positief effect op in de emissieberekening van scope 3 (zie voorgaande tabel). Mede omdat door het hergebruik van materialen veel CO2 bespaart wordt, door het niet hoeven te produceren van deze grondstoffen.

8.4 Conclusie scope 3

De doelstelling om in 2020 ten opzichte van 2014 80% minder ton CO2 uitstoten gerelateerd aan vrijkomend afval uit projecten te realiseren is ruimschoots waar gemaakt.

Door de gewenste reductie van de scope 3 emissies projectmatig te benaderen is het gelukt het verwerken van de afvalstromen uit projecten te verminderen. De geleverde inspanningen om het grondverzet te optimaliseren (hergebruik) hebben een uitzonderlijk positief effect gegenereerd op het verminderen van de afvalstromen en op de aanschaf van minerale stoffen.

De doelstelling om in 2020 ten opzichte van 2014 op alle verkregen projecten, ten minste 1 lokale leverancier te betrekken uit CO2 bewuste overweging is erg lastig. In de eerste plaats omdat veel aan te kopen producten vaak niet in de directe omgeving van de projecten te verkrijgen zijn. Diensten worden vaak uitbesteed aan partijen waar we goede ervaringen mee hebben opgedaan. Deze keuze is in de eerste plaats gericht op veiligheid, daarna pas op milieubewuste overwegingen.

Deze doelstelling is niet gemonitord en is ook niet eenvoudig te monitoren. Voor de toekomst zal deze doelstelling anders ingestoken worden en wanneer dat niet mogelijk is komt deze te vervallen.

Om een actueel overzicht te krijgen van de totale Scope 3 emissie van de Ploegmakers Groep zal omstreeks augustus/september 2020 opnieuw opdracht verleend worden aan een geschikte partij om de CO2 uitstoot terugblikkend op 2020 uit te werken.

De conclusie hieruit zal inzichtelijk maken welke activiteiten de grootste emissiestromen tot gevolg hebben en tevens waar we de meeste invloed op kunnen uitoefenen. Aan de hand hiervan worden nieuwe doelstellingen en reductiemaatregelen bepaald.

9. Projecten met gunningsvoordeel

In 2013 is het project "Lateraal Kanaal" aangenomen. Ten behoeve van het realiseren van CO2 reductie op dit project is een rijplatenbaan over een lengte van 1,5 km geplaatst. Hiermee werd weerstand weggenomen bij de vele machine-transportbewegingen. Deze maatregel is onderdeel van ons standaard milieubesparende maatregelenpakket. We besparen hiermee niet meer energie dan in onze andere projecten.

In 2014 is het project opgeleverd. Het aanleveren van de footprint van het project en het CO2 Prestatieladder Certificaat niveau 3 van Ploegmakers Groep, was voor de opdrachtgever (RWS Zuid) voldoende motivatie om de fictieve korting te handhaven.

In 2014 is het project "Capaciteitsvergroting N279 's-Hertogenbosch / Veghel" aangenomen. Bij dit werk is de belofte gedaan aan de opdrachtgever (Provincie Noord Brabant) om als aannemingscombinatie "De Vaart" het CO2 Prestatieladder niveau 5 certificaat te behalen. Het project heeft dit als eerste project in Nederland voor elkaar gekregen. Er is veel aandacht om het project op een milieubewuste wijze te realiseren. Alle inspanningen in deze worden nauwlettend vastgelegd. Het project was in uitvoering tot december 2016. In 2017 is een extra werk gestart, een onderdeel dat waarde toevoegt aan het project. Dit extra werk zal conform dezelfde CO2 ambities worden uitgevoerd als het bovenliggende project (N279).

Medio 2016 is een project aangenomen met CO2 gerelateerd gunningsvoordeel, te weten: Gebiedsontwikkeling Ooijen - Wanssum. Dit Project is aangenomen in samenwerking met Dura Vermeer.

Samen vormen de beide bedrijven de combinatie "Moeder en Maas". Zowel Dura Vermeer als Ploegam zijn niveau 5 gecertificeerd op de CO2 prestatieladder. Dit was vanuit de opdrachtgever, de provincie Limburg, dan ook de eis. Daarnaast is met de opdrachtgever de afspraak gemaakt dat de vrijkomende materialen zo veel mogelijk worden hergebruikt binnen de grenzen van het project. Een andere duurzame maatregel die is afgesproken met de provincie Limburg, is dat bij het inkopen van grondstoffen en producten rekening gehouden moet worden met transportafstanden.

Deze maatregelen zijn onderdeel van ons standaard milieubesparende maatregelenpakket. We besparen hiermee niet meer energie dan in onze andere projecten. Voor dit werk ligt de nadruk op de reductie mogelijkheden in de scope 3 activiteiten.

In het werk Ooijen-Wanssum is gezocht naar projectspecifieke maatregelen om meer CO2 reductie te bewerkstelligen. De oplossingen zijn gevonden in het realiseren van de "Steilranddijk", toepassen van "Mega-Rijplaten" en een kantelframe. Het resultaat van de maatregelen wordt halfjaarlijks gecommuniceerd op de projectwebsite. De CO2 Footprint voor 2019 komt voor scope 1 op 4763 ton CO2 uitstoot. Het projectkantoor wordt all-incl. gehuurd. De rekening voor gas-water en licht is vandaar niet bekend voor het project, scope 2 is daarom niet opgenomen in de CO2 Footprint.

In 2017 is een project aangenomen met CO2 gerelateerd gunningsvoordeel, te weten: Prioritaire Dijkversterkingen – Perceel 2. Dit Project is aangenomen in samenwerking met Dura Vermeer. Door het toepassen van een betere kwaliteit klei, is minder benodigd om aan gestelde eisen te voldoen. Door deze oplossing worden de transportbewegingen binnen het project verminderd. Vrijkomende materialen worden waar mogelijk opnieuw toegepast. Deze maatregelen zijn onderdeel van ons standaard milieubesparende maatregelenpakket. We besparen hiermee niet meer energie dan in onze andere projecten.

In 2018 is het project opgeleverd. Het aanleveren het CO2 Prestatieladder Certificaat niveau 5 van Ploegmakers Groep, is voor de opdrachtgever (WS Peel & Maasvallei) voldoende motivatie om de fictieve korting te handhaven.

10. Deelnames en initiatieven

In 2013 en 2014 hebben 29 partijen uit de Grond-, Weg- en Waterbouwsector (GWW) gekozen voor een samenwerking om infraprojecten duurzaam te maken. Overheden, marktpartijen en kennisinstellingen hebben daarvoor de krachten gebundeld in de Green Deal. Door te kiezen voor duurzame infraprojecten wordt een bijdrage geleverd aan een gezond leefmilieu en het tegengaan van klimaatverandering. In duurzame infraprojecten wordt verantwoord omgegaan met grondstoffen en materialen en er wordt een goede afweging gemaakt tussen kosten en opbrengsten.

Ploegmakers Groep BV heeft zich in april 2017 aangemeld bij dit initiatief om te leren van en/of aan andere grote en middelgrote GWW aannemers, inzake duurzame oplossingen om klimaatverandering tegen te gaan.

Tot heden is nog geen werkgroep gevonden om aan deel te nemen binnen dit initiatief. Dit probleem ervaren meerdere partijen. Daarom is in januari 2020 een bijeenkomst verzorgd en is door de genodigde spreker duidelijk aangegeven richting de GWW 2.0 "Het moet 10 keer sneller, en anders, en beter!" Daar zijn wij het als deelnemer van dit initiatief volledig mee eens.

Een ander initiatief is de duurzame leverancier. Zij organiseert periodiek interessante bijeenkomsten voor sectorgenoten. Zo heeft Ploegam in het voorjaar van 2019 deelgenomen aan een bijeenkomst t.b.v. het bereiken van een Circulaire economie. Op dagen zoals deze kunnen sectorgenoten contacten en ideeën uitwisselen over het reduceren van CO2, en circulariteit in de civiele sector.

De Dijkzone alliantie is een initiatief dat we gezamenlijk vormen met van Dura Vermeer, Fugro, TAUW en HNS op het gebied van waterveiligheidsprojecten. Binnen dit initiatief onderzoeken we de bijdrage aan de duurzaamheidsdoelstellingen van de waterschappen. Afgelopen jaar hebben we met de steilranddijk op het project "gebiedsontwikkeling Ooijen-Wanssum" de prijs met betrekking tot Waterveiligheid gewonnen. Door innovatief materiaalgebruik is het mogelijk gebleken om lokale grond uit de aanleg van de hoogwatergeul aan de Maas toe te passen, waardoor er sprake is van een duurzame dijkversterking met minder transportbewegingen.

Een nieuw initiatief is ontstaan uit een reductieprogramma van de Rijksoverheid, een pijler uit het Klimaatakkoord "Emissieloze bouwmaschinen in 2050". Het aanbod aan elektrisch gedreven materieel is minimaal. Daarom is eind 2019 een samenwerking gezocht met de leverancier van onze bouwmaschinen, Staal, en een automotieve bedrijf, UMS, welke de uitdaging graag met ons aan wilde gaan. Onder de projectnaam "PSU" is gestart met het ontwikkelen van praktisch hanteerbare elektrisch aangedreven machines.

Voor deze initiatieven is gekozen omdat ze sector overkoepelend zijn en deelname aan de werkgroepen toegevoegde waarde heeft voor het reductiesysteem van de Ploegmakers Groep.

De Ploegmakers Groep committeert zich aan een twee CO2 reductieprogramma's van de Rijksoverheid, te weten: Het Klimaatakkoord, pijlers:

- Duurzame stroom voor bedrijven, in 2030 ten minste voor 70% gerealiseerd;
- Emissieloze bouwmaschinen in 2050;
- Nederland Circulair in 2050 – Een economie zonder afval".

11. Interne en externe communicatie

Een van de doelstellingen van de afdeling communicatie is de "Duurzaamheidsvisie" van de Ploegmakers Groep uitdragen, zowel intern als extern. Het betekent dat we het verhaal van/over "Duurzaamheid" gaan delen met de medewerkers en overige stakeholders. Interne en externe communicatiemomenten zijn beschreven in het CO2 Communicatieplan (bijlage van het Milieumanagementplan).

Interne communicatie vindt plaats middels overlegmomenten met de diverse functiegroepen binnen de organisatie. Deze worden per functiegroep ten minste 2x per jaar, soms vaker gepland. Alle punten vanuit de organisatie worden op zo'n moment gedeeld, grotendeels zijn dit punten in het kader van kwaliteit, arbo en milieu.

Tevens worden medewerkers middels interne communicatieberichten op de hoogte gehouden van aanpassingen/vernieuwingen binnen de organisatie. Dit gebeurt middels communicatieberichten omtrent duurzaamheid in de online Ploegam Post, en/of middels communicatieberichten in de papieren Ploegam Post die 4x per jaar uitgereikt wordt aan alle medewerkers en bezoekers van de projectkantoren.

Externe communicatie vindt plaats middels publicatie van diverse gegevens op de website. Opdrachtgevers en onderaannemers worden tijdens start-/werkbesprekingen gewezen op de beschikbare informatie.

12. Ontwikkelingen

In het afgelopen jaar zijn er flinke stappen gezet om de doelstellingen te realiseren.

Vanaf het startmoment van deelname aan de CO2 prestatieladder zijn er binnen de organisatie aanzienlijke reducties behaald in CO2 emissies. Het overall doel is dat de ingeslagen weg doorgezet wordt.

Aangezien duurzaamheid en CO2 emissie "hot items" zijn bij zowel overheden, bedrijven als particulieren is de verwachting dat de ontwikkelingen ook zullen versnellen. We volgen o.a. de ontwikkelingen aangaande schonere brandstoffen, circulair ondernemen (van afval naar grondstof) en emissieloze bouwmachines op de voet.

De bouwplannen aangaande emissieloze bouwmachines zitten in de lift, zowel bij onze organisatie als in de sector.

De organisatie is overgestapt naar duurzame groene stroom voor bedrijven. Deze wordt in Nederland opgewekt en is voorzien van een garantie certificaat van oorsprong (GVO). Daarnaast is bij locatie Oss in 2019 de oude ketel vervangen door een nieuwe hoogrendementsketel.

Ploegam is sinds het najaar van 2018 gecertificeerd voor de ISO14001, een milieumanagementsysteem, dat ten goede komt aan het totale kwaliteitsmanagement-systeem van de organisatie.

13. Doeltreffendheid CO2 reductiesysteem

De doeltreffendheid en effectiviteit van het systeem is conform de ambitie van de organisatie. Door het opdoen van inzichten bij de nieuwe initiatieven, het consequent communiceren naar in- en externen en niet in de laatste plaats het consequent invullen van de functie Milieu-coördinator, bestaat het vertrouwen dat de doelstellingen beschreven in het CO2 Managementplan 2020-2023-2025 naar verwachting behaald worden.

Mevrouw Carlucci blijft verantwoordelijk voor het dossier CO2-Prestatieladder.





PLOEGAM

GRONDIGE DENKERS, GEDREVEN DOENERS

Ploegam

Hoofdkantoor:
Griekenweg 25, Oss

0412 45 54 50
info@ploegam.nl
www.ploegam.nl